

第37期報告書

平成18年1月21日～平成19年1月20日



SAGAMI

株式会社サガミチェーン

会社の概要 (平成19年1月20日現在)

商号	株式会社サガミチェーン
設立年月日	昭和45年3月4日
資本金	6,303,521,149円
従業員数	705名
本社	名古屋市守山区森孝一丁目1709番地
店舗数	187店
グループ企業	株式会社ディー・ディー・エー 株式会社サガミサービス 株式会社エー・エス・サガミ 上海盛賀美食飲有限公司

企業集団の主要な事業内容

当社グループは、和食麺類の「サガミ」のほか、セルフサービス方式の「どんどん庵」、焼肉の「じゅうはち家」、麺類店の「あいそ家」、日本料理の「さがみ庭」、あんかけスパゲティの「DONDONあん」および中国における麺類店「盛賀美」を経営することを主要な事業としております。



▲ サガミ



▲ じゅうはち家

株主の皆さまへ



株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお喜び申しあげます。

平素は、当社の事業運営につきまして格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

さて、このたび当社第37期決算（平成18年1月21日から平成19年1月20日まで）を終了いたしましたので、ここに事業の概況と主要項目についてご報告申しあげます。

なお、期末配当金につきましては、1株につき8円50銭とさせていただきました。これにより、中間配当金を含めました年間配当金は、1株につき15円となります。

平成19年4月

代表取締役社長 眞鍋洋治

事業の概況

1. 企業集団の事業の経過およびその成果

当連結会計年度のわが国経済は、依然として高い水準にある原油価格の動向や国際情勢等の不安があるものの、企業業績の回復や、設備投資を中心にした内需主導の景気回復により堅調に推移いたしました。

外食産業におきましては、個人消費は回復基調で推移しましたが、出店増による競争の激化や中食市場の拡大、原材料価格の上昇もあり、依然厳しい経営環境で推移いたしました。

当連結会計年度の売上高は26,241百万円（前期比0.6%増）、経常利益は637百万円（前期比60.1%増）となり、当期純利益303百万円（前期は566百万円の当期純損失）を計上することができました。

(1) 各事業部門の概況

外食事業

①和食麺類部門

サガミの店名で親しまれております和食麺類部門の売上高は22,539百万円（前期比0.4%増）となり、連結売上高の86%を占め、引き続き当社の主力部門として位置づけられております。

営業面では、「歳末味覚祭り」等の全店企画に加えクーポン付折込広告等地域限定の多彩な販売促進企画を実施しました。また、「素材厳選あなご料理」、うなぎ料理を中心にした「素材厳選 サガミの夏味」、「松茸づくし」等の期間限定料理フェアも好評を得、好調に推移いたしました。既存店売上高は8月以降前年比増加に転じ、上期2.3%減ながら通期では1.4%増となりました。既存店客数につきましても、通期で1.2%増となりました。

新規出店は、三重県下に1店舗（菰野店）、東京都下に1店舗（練馬関町店）を開店いたしました。また、2店舗（静岡瀬名店、岡崎店）をその他の部門に業態転換しました。なお、店舗の閉鎖は3店舗（千代田橋店、姫路花田店、尾張旭店）であります。

これにより、店舗数は176店舗となりました。

事業部門別連結売上高

事業部門別		期 別		第 36 期		前年同期比
		区 分		売 上 高	構 成 比	
外 食 事 業	和 食 麵 類 部 門	千円 22,539,311	% 85.9	千円 22,440,189	% 86.0	+ 0.4
	ど ん どん 庵 部 門	2,522,822	9.6	2,464,915	9.5	+ 2.3
	そ の 他 の 部 門	1,117,264	4.3	1,144,676	4.4	- 2.4
そ の 他 の 事 業		62,291	0.2	37,203	0.1	+ 67.4
合 計		26,241,689	100.0	26,086,985	100.0	+ 0.6

② どんどん庵部門

セルフサービス方式のどんどん庵部門の売上高は2,522百万円（前期比2.3%増）となりました。

全店販売促進企画「どんどん庵祭り」を3回実施いたしました。新規出店は、愛知県下に2店舗（直営2店舗－大府宮内店、春日店）を開店いたしました。

また、星見ヶ丘店、正徳町店、桑名江場店を直営からFCに変更し、阿久比店をFCから直営に変更しました。なお、店舗の閉鎖は5店舗（うち直営2店舗－安城アンディー店、入場店 うちFC3店舗－岩倉ユニー店、大樹寺店、南加木屋店）であります。

これにより、直営店舗数は24店舗、FC店舗数は56店舗となりました。

③その他の部門

その他の部門の売上高は1,117百万円（前期比2.4%減）となり、うち焼肉部門の売上高は343百万円（前期比23.1%減）、新業態部門の売上高は774百万円（前期比10.9%増）となりました。

新規出店は、DONDONあんを愛知県下に2店舗（直営1店舗－上和田ユーストア店 FC1店舗－中経ビルB1店）、中国上海市に盛賀美1店舗（新黄浦店）を開店し、あいそ家1店舗（大樹寺店）をサガミから業態転換、あいそ家1店舗（春日店）をどんどん庵部門に業態転換しました。

また、新たな試みとして、サガミ1店舗を「しゃぶしゃぶ・麺処 さがみ庭」（静岡瀬名店）に業態転換し、新規出店として「寿司・うどん さがみ庭」1店舗（一宮末広店）を開店しました。なお、店舗の閉鎖は麺家サガミ1店舗であります。

これにより、店舗数はじゅうはち家4店舗、あいそ家4店舗、さがみ庭3店舗、盛賀美3店舗、DONDONあん5店舗（うちFC3店舗）となりました。

その他の事業

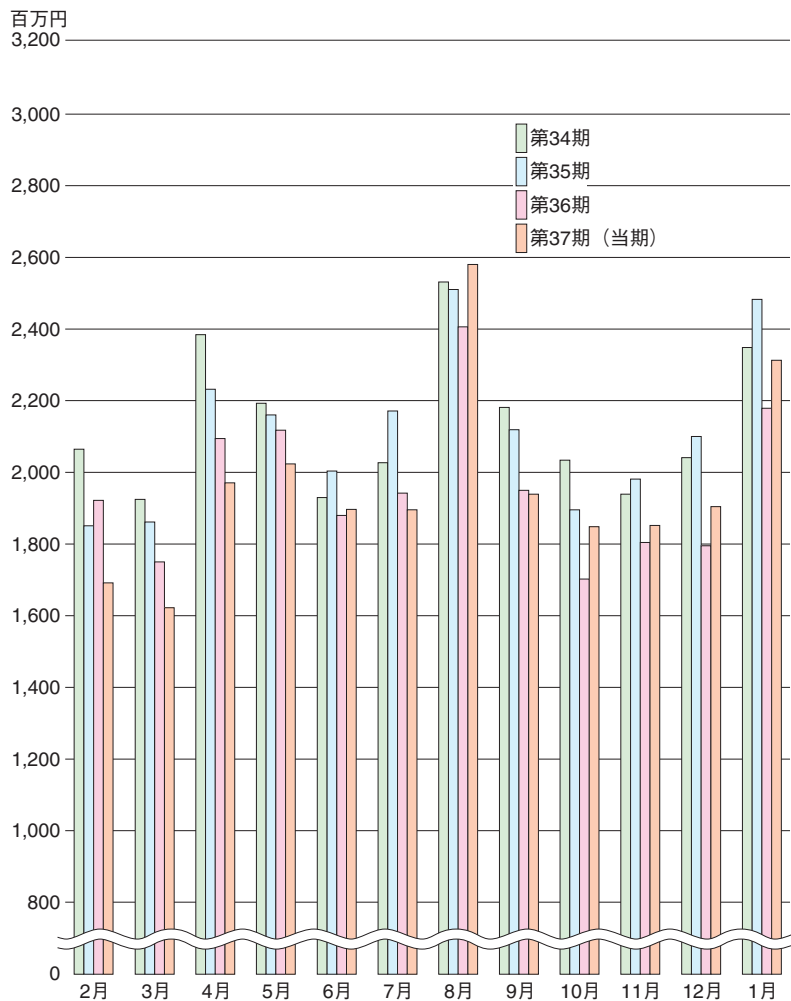
保険サービス部門

保険サービス部門の売上高は62百万円（前期比67.4%増）となりました。

(2) 月次推移

当社の売上高を月次で見ますと、8月以降前年比プラスに転じる月が多くなりました。これは麺類を中心としたメニュー政策の効果と思われる、通期の既存店売上高は1.4%増となりました。

当社月別売上高の推移



(3) 損益状況

損益面では、固定経費の圧縮等に努めてまいりました結果、営業利益は前期比58.2%増の582百万円、経常利益は前期比60.1%増の637百万円となり、当期純利益303百万円（前期は566百万円の当期純損失）を計上することができました。

(4) 財政状態

当連結会計年度末総資産は、21,541百万円と前期末に比べ、62百万円の減少となりました。これは、主として減損損失を計上したことによります。また、当連結会計年度の自己資本比率は、73.9%と前連結会計年度の74.1%より0.2ポイント減少いたしました。

2. 企業集団の次期見通し

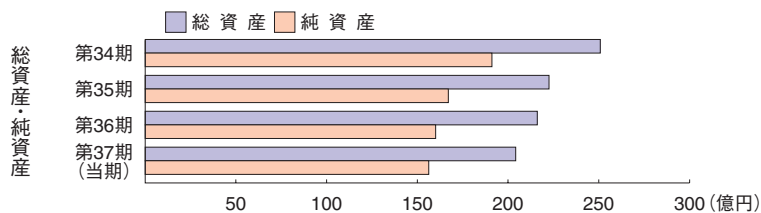
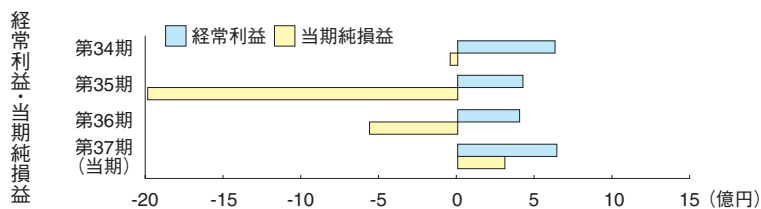
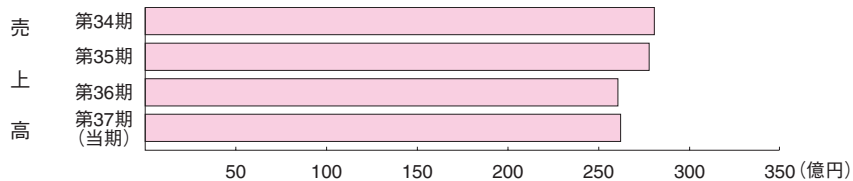
次期の連結業績予想は売上高26,950百万円（前期比2.7%増）、経常利益930百万円（前期比45.9%増）、当期純利益465百万円（前期比53.4%増）となる見込みであります。

今後のわが国経済は、民間需要に支えられ、景気は回復基調が続くものと思われませんが、原油価格等不安材料も多く、先行きは予断を許さない状況にあります。

外食産業におきましても、個人消費は回復傾向にあるものの、消費者の食の安全に対する意識の高まりや、人材の確保等課題は山積しております。

当社グループといたしましては、かかる環境の中で、お客様の満足を第一に考えた経営を目指し、味はもちろんのこと、サービス、品質、価格の再構築をし、お客様のご要望にお応えし、一層の業績の向上を目指してまいります。

企業集団の営業成績および財産の状況の推移



連結貸借対照表 (平成19年1月20日現在)

(単位 千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	5,216,473	流 動 負 債	3,076,073
現金及び預金	4,513,754	支払手形及び買掛金	758,286
受取手形及び売掛金	78,040	短期借入金	130,000
有価証券	159,519	一年以内返済長期借入金	338,996
たな卸資産	235,542	一年以内償還社債	16,000
繰延税金資産	69,654	未払金	1,233,378
その他	159,978	未払法人税等	159,673
貸倒引当金	△ 17	賞与引当金	64,513
固 定 資 産	16,324,886	その他	375,225
有 形 固 定 資 産	11,303,636	固 定 負 債	2,539,204
建物及び構築物	4,076,295	社債	1,026,000
機械装置及び運搬具	346,571	長期借入金	1,215,568
器具及び備品	123,467	長期未払金	105,257
土地	6,756,783	退職給付引当金	4,851
建設仮勘定	518	預り保証金	79,732
無 形 固 定 資 産	149,750	繰延税金負債	107,795
借地権	108,757	負 債 合 計	5,615,277
電話加入権	22,461	純 資 産 の 部	
ソフトウェア	3,312	株 主 資 本	15,654,097
施設利用権	15,218	資本金	6,303,521
投資その他の資産	4,871,500	資本剰余金	7,256,233
投資有価証券	1,630,132	利益剰余金	2,645,346
長期貸付金	166,031	自己株式	△ 551,004
長期差入保証金	2,704,233	評価・換算差額等	260,539
繰延税金資産	16,783	その他有価証券評価差額金	252,856
その他	444,091	為替換算調整勘定	7,683
貸倒引当金	△ 89,773	少 数 株 主 持 分	11,445
資 産 合 計	21,541,359	純 資 産 合 計	15,926,082
		負債・純資産合計	21,541,359

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(平成18年1月21日から
平成19年1月20日まで)

(単位 千円)

科 目	金	額
売上		26,241,689
売上原価		7,873,976
売上総利益		18,367,712
販売費及び一般管理費		17,784,933
営業利益		582,779
営業外収益		
受取利息・配当金	18,034	
雑益	107,227	125,261
営業外費用		
支払利息	25,731	
雑損	44,959	70,690
経常利益		637,350
特別利益		
固定資産売却益	3,903	
貸倒引当金戻入益	4,324	
投資有価証券売却益	116,991	
営業権譲渡益	4,000	
貸貨契約解約益	4,000	
その他の特別利益	4,422	137,641
特別損失		
固定資産売却損	7,656	
固定資産除却損	81,473	
減損損失	183,393	
役員退職慰労金	5,100	
店舗閉鎖損	952	
社葬費	13,949	
その他の特別損失	207	292,732
税金等調整前当期純利益		482,259
法人税、住民税及び事業税		171,380
法人税等調整額		8,985
少数株主損失		△1,263
当期純利益		303,156

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書 (平成18年1月21日から平成19年1月20日まで)

(単位 千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
平成18年1月20日残高	6,303,521	7,255,780	2,711,568	△ 553,310	15,717,559
連結会計年度中の変動額					
剰 余 金 の 配 当			△ 365,879		△ 365,879
役 員 賞 与			△ 3,500		△ 3,500
当 期 純 利 益			303,156		303,156
自 己 株 式 の 取 得				△ 11,100	△ 11,100
自 己 株 式 の 処 分		452		13,407	13,860
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	—	452	△ 66,222	2,306	△ 63,462
平成19年1月20日残高	6,303,521	7,256,233	2,645,346	△ 551,004	15,654,097

	評価・換算差額等			少 数 株 主 分 持	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為 替 換 算 調 整 勘 定	評価・換算差額等合計		
平成18年1月20日残高	281,700	5,168	286,868	12,244	16,016,673
連結会計年度中の変動額					
剰 余 金 の 配 当			—		△ 365,879
役 員 賞 与			—		△ 3,500
当 期 純 利 益			—		303,156
自 己 株 式 の 取 得			—		△ 11,100
自 己 株 式 の 処 分			—		13,860
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	△ 28,843	2,514	△ 26,328	△ 799	△ 27,127
連結会計年度中の変動額合計	△ 28,843	2,514	△ 26,328	△ 799	△ 90,590
平成19年1月20日残高	252,856	7,683	260,539	11,445	15,926,082

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

貸借対照表 (平成19年1月20日現在)

(単位 千円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	4,756,832	流動負債	2,515,775
現金及び預金	4,128,895	買掛金	673,587
売掛金	69,855	一年以内返済長期借入金	254,996
有価証券	159,519	未払金	1,064,895
商品・製品	53,100	未払法人税等	111,108
原材料	132,598	未払費用	108,401
貯蔵品	21,585	預り金	129,995
前払費用	82,001	賞与引当金	54,935
未収収益	599	その他	117,856
短期貸付	224	固定負債	2,276,832
繰延税金資産	62,089	社債	1,000,000
その他	46,361	長期借入金	1,046,568
固定資産	15,658,488	長期未払金	105,257
有形固定資産	10,644,268	繰延税金負債	17,212
建物	3,097,772		107,795
構築物	503,258	負債合計	4,792,608
機械装置	309,812		
車両運搬具	848	純資産の部	
器具及び備品	85,351	株主資本	15,369,723
土地	6,647,224	資本金	6,303,521
無形固定資産	144,181	資本剰余金	7,256,233
借地権	106,180	資本準備金	7,255,780
電話加入権	21,580	その他資本剰余金	452
ソフトウェア	3,234	利益剰余金	2,360,972
施設利用権	13,185	利益準備金	378,933
投資その他の資産	4,870,037	その他利益剰余金	1,982,039
投資有価証券	1,486,319	固定資産圧縮積立金	13,642
関係会社株	444,900	別途積立金	1,176,500
出資	12,544	繰越利益剰余金	791,897
長期貸付金	134,054	自己株式	△ 551,004
長期差入保証金	2,487,552	評価・換算差額等	252,988
長期前払費用	86,162	その他有価証券評価差額金	252,988
その他	298,013		
貸倒引当金	△ 79,510	純資産合計	15,622,711
資産合計	20,415,320	負債・純資産合計	20,415,320

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (平成18年1月21日から 平成19年1月20日まで)

(単位 千円)

科 目	金	額
売 上 高		23,535,373
売 上 原 価		6,789,474
売 上 総 利 益		16,745,899
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		16,317,991
営 業 利 益		427,908
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 ・ 配 当 金 益	19,378	
雑 益	87,938	107,316
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	21,886	
雑 損	44,222	66,108
経 常 利 益		469,116
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	1,000	
貸 倒 引 当 金 戻 入 益	3,332	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	116,991	
賃 貸 契 約 解 約 益	4,000	
そ の 他 の 特 別 利 益	4,422	129,745
特 別 損 失		
固 定 資 産 売 却 損	126	
固 定 資 産 除 却 損	64,044	
減 損 損 失	150,417	
店 舗 閉 鎖 損 失	952	
社 葬 費 用	13,949	
そ の 他 の 特 別 損 失	207	229,697
税 引 前 当 期 純 利 益		369,165
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		104,200
法 人 税 等 調 整 額		14,621
当 期 純 利 益		250,343

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書 (平成18年1月21日から平成19年1月20日まで)

(単位 千円)

	株 主 資 本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
平成18年1月20日残高	6,303,521	7,255,780	—	7,255,780	378,933	13,642	2,176,500	△ 92,566	2,476,508
事業年度中の変動額									
剰余金の配当				—				△ 365,879	△ 365,879
当期純利益				—				250,343	250,343
自己株式の取得				—					—
自己株式の処分			452	452					—
別途積立金取崩額				—			△ 1,000,000	1,000,000	—
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)				—					—
事業年度中の変動額合計	—	—	452	452	—	—	△ 1,000,000	884,463	△ 115,536
平成19年1月20日残高	6,303,521	7,255,780	452	7,256,233	378,933	13,642	1,176,500	791,897	2,360,972

	株 主 資 本		評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
平成18年1月20日残高	△ 553,310	15,482,499	281,700	15,764,200
事業年度中の変動額				
剰余金の配当		△ 365,879		△ 365,879
当期純利益		250,343		250,343
自己株式の取得	△ 11,100	△ 11,100		△ 11,100
自己株式の処分	13,407	13,860		13,860
別途積立金取崩額		—		—
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)		—	△ 28,711	△ 28,711
事業年度中の変動額合計	2,306	△ 112,776	△ 28,711	△ 141,488
平成19年1月20日残高	△ 551,004	15,369,723	252,988	15,622,711

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

役員 (平成19年1月20日現在)

代表取締役社長	眞鍋洋治
代表取締役専務	竹内典夫
取締役相談役	杉村和則
取締役	黒田豊光
取締役	畑和夫
取締役	小塚照男
取締役	四方泰
取締役	宮下孝雄
常勤監査役	内藤巧
常勤監査役	藤井博規
常勤監査役	鹿嶋敏治
監査役	井口浩治

- (注) 1. 取締役宮下孝雄氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 監査役藤井博規および井口浩治の両氏は、会社法第2条第16号および第335条第3項に定める社外監査役であります。

株式の状況 (平成19年1月20日現在)

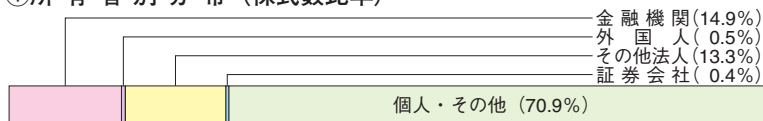
- | | |
|-------------|-------------|
| 1. 発行可能株式総数 | 74,630,000株 |
| 2. 発行済株式総数 | 24,972,784株 |
| 3. 株主数 | 12,325名 |
| 4. 大株主 | |

株主名	持株数	議決権比率
昭和産業株式会社	999 千株	4.1 %
北村昌夫	845	3.5
岩月康之	817	3.4
大嶋つき子	800	3.3
株式会社愛知銀行	749	3.1
株式会社三菱東京UFJ銀行	732	3.0
昌和物産株式会社	549	2.3
サガミ共栄会	511	2.1
第一生命保険相互会社	399	1.7
栗本美子	260	1.1

5. 当事業年度末日における自己株式の種類及び数
 普通株式 575,036株

6. 株式分布状況

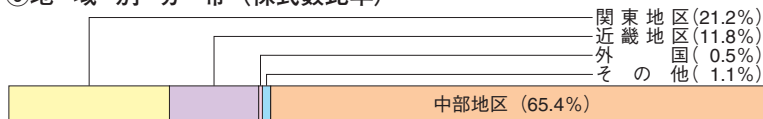
①所有者別分布 (株式数比率)



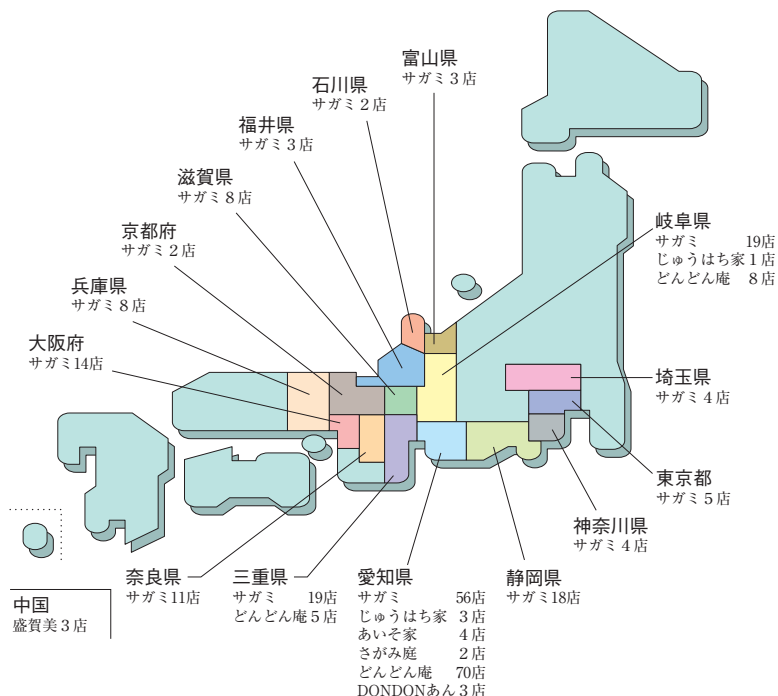
②所有株式数別分布 (株式数比率)



③地域別分布 (株式数比率)



都道府県別店舗分布 (平成19年 1月20日現在)



新規店舗一覧 (平成18年 1月21日から平成19年 1月20日まで)

■愛知県	【どんどん庵】 2店舗	大府宮内店	春日店	■三重県	【サガミ】 1店舗	菰野店
	【DONDONあん】 2店舗	上和田ユースタ店	中経ビルB1店	■東京都	【サガミ】 1店舗	練馬関町店
				■中国	【盛賀美】 1店舗	新黄浦店

株主メモ

決 算 期	毎年1月20日
定時株主総会	毎年4月中旬
配当金受領株主確定日	期末配当金 毎年1月20日 中間配当金 毎年7月20日
基 準 日	定時株主総会関係 毎年1月20日 その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	東京都江東区東砂七丁目10番11号 (〒137-8081) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 (通話料無料) 0120-232-711
同 取 次 所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店 野村證券株式会社 本店および全国各支店 ○株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話およびインターネットでも24時間承っております。 電話 (通話料無料) 0120-244-479 (本店証券代行部) 電話 (通話料無料) 0120-684-479 (大阪証券代行部) インターネットホームページ http://www.tr.mufg.jp/daikou/
公 告 方 法	電子公告 事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 名古屋証券取引所 市場第一部
株主優待制度	1,000株以上の株主に対し、15,000円 (消費税を含む) の株主優待食事券を年2回 (年間30,000円) 贈呈いたします。
インターネット ホームページ	http://www.sagami.co.jp/



株式会社サガミチェーン

〒463-8535 名古屋市守山区森孝一丁目1709番地
電話 (052) 771-2126